

## รายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561

### วันเวลาและสถานที่ประชุม

ประชุมเมื่อวันพฤหัสบดี ที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2561 เวลา 14.00 น. ณ ห้อง เทียร์ 3 โรงแรมเมเปิล เลขที่ 9 ถนนศรีนครินทร์ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10250

### ก่อนการประชุม

พิธีกร กล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้นทุกท่าน ที่เข้าร่วมประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 แจ้งจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง จำนวน 35 ราย และรับมอบฉันทะจำนวน 18 ราย รวม 53 ราย นับรวมจำนวนหุ้นได้ 34,021,218 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 81.2157 ของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท เป็นอันครบองค์ประชุม โดยองค์ประชุมตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และเพื่อให้การประชุมเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในส่วนของ การออกเสียงลงคะแนนและระเบียบการปฏิบัติในที่ประชุมจึงขอเรียนข้อมูลสำคัญ และชี้แจงวิธีการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นซึ่งจะต้องลงมติในแต่ละวาระพร้อมทั้งกฎเกณฑ์ของที่ประชุม เพื่อให้การประชุมดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย ครบถ้วน ตามกฎระเบียบและข้อบังคับดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ ใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) เพื่อความสะดวกและรวดเร็วของผู้ถือหุ้นในการลงทะเบียน และการนับคะแนนเสียงในการประชุม พร้อมทั้งจัดอาคารแสดงปฎิบัติการแก่ผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้รับมอบฉันทะไม่ได้เตรียมอาคารแสดงปฎิบัติมา

2. หลักเกณฑ์การออกเสียงลงคะแนน

- ผู้ถือหุ้นหนึ่งรายมีคะแนนเสียง เท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ หรือได้รับมอบฉันทะมา คือ หนึ่งหุ้นเท่ากับหนึ่งเสียง สามารถลงคะแนนเสียง เห็นด้วย หรือไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ในแต่ละวาระ เท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ หรือรับมอบฉันทะมา โดยใช้บัตรลงคะแนนที่ผู้ถือหุ้นได้รับตอนลงทะเบียน

- ก่อนลงคะแนนในแต่ละวาระ จะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมซักถามในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับระเบียบวาระนั้นๆ ตามความเหมาะสม โดยขอให้ผู้ถือหุ้นที่ต้องการซักถามพูดผ่านไมโครโฟน โดยระบุชื่อนามสกุลให้ชัดเจนทุกครั้งเพื่อทางบริษัท จะได้บันทึกรายงานการประชุมได้ถูกต้อง และการสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นตรงวาระ และอย่างกระชับเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายอื่นได้ใช้สิทธิ์ด้วย ทั้งนี้ หากผู้ถือหุ้นมีคำถาม ไม่ตรงกับวาระที่กำลังพิจารณา ขอให้สอบถามในวาระอื่น ๆ ในช่วงท้ายของการประชุม

พิธีกรได้กล่าวแนะนำกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ที่เข้าร่วมประชุมในวันนี้ ซึ่งประกอบด้วย

### กรรมการที่เข้าร่วมประชุม

- |                              |                                     |
|------------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน  | ประธานคณะกรรมการ                    |
| 2. นายภูวสิทธิ์ วงษ์เจริญสิน | กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  |
| 3. นายจีเชียง ไถ่            | กรรมการ                             |
| 4. นายชื้อลุ่น ก้าว          | กรรมการ                             |
| 5. นายวิวัฒน์ วงษ์เจริญสิน   | กรรมการ                             |
| 6. รศ. ดร. รุธีร์ พนมยงค์    | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 7. นายสุพพัทธ์ อ่องแสงคุณ    | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ       |
| 8. ดร.มงคล เหล่าวรวงศ์       | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ       |

### กรรมการที่ลาประชุม

- |                            |                              |
|----------------------------|------------------------------|
| 1. นายกิติชัย วงษ์เจริญสิน | เนื่องจากติดภารกิจต่างประเทศ |
|----------------------------|------------------------------|

## ผู้บริหารที่เข้าประชุม

1. นายสิงห์ วงศ์จุฬิไพโรจน์ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
2. นางสาวอาจารย์ ศุภสินวงศ์ชัย เลขานุการบริษัท

พิธีกรกล่าวเชิญประธานที่ประชุม เปิดการประชุม

นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน ปฏิบัติหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม และ เป็นผู้ดำเนินการประชุมก่อนเข้าสู่วาระการประชุมดังนี้

### วาระที่ 1 พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560

ประธานฯ ขอให้ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 โดยมีรายละเอียดปรากฏตามสำเนารายงานการประชุมที่ได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือเชิญประชุมแล้ว

ดังนั้นจึงเห็นสมควรเสนอที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมดังกล่าวโดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามรายละเอียดและข้อสงสัยต่างๆ ซึ่ง ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถาม จึงขอให้ที่ประชุมลงมติในวาระนี้

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติรับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ด้วยคะแนนเสียงดังต่อไปนี้

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	ร้อยละของจำนวนเสียงทั้งหมด ของผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าประชุมและมี สิทธิออกเสียงลงคะแนน
เห็นด้วย	34,021,768	100.000%
ไม่เห็นด้วย	-	0.0000%
งดออกเสียง	-	0.0000%
บัตรเสีย	-	0.0000%
รวมผู้ถือหุ้น จำนวน 53 ราย	34,021,768	100.000%

วาระนี้มีผู้ถือหุ้นเข้าประชุมเพิ่ม 1 ราย จำนวนหุ้น 550 หุ้น

### วาระที่ 2 พิจารณานุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัท

ประธานฯ มอบหมายให้คุณกฤษณ์ วงษ์เจริญสิน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้นำเสนอรายละเอียดวาระนี้ ต่อที่ประชุม

คุณกฤษณ์ วงษ์เจริญสิน ชี้แจงว่า หลังจากที่บริษัทได้นำหุ้นจดทะเบียนการแก้ไขมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น โดยการลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น จะทำให้หุ้นมีสภาพคล่องสูงขึ้น จากจำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้น และราคาหุ้นที่ลดลง ซึ่งจะดึงดูดให้นักลงทุนรายย่อยลงทุนในหุ้นของบริษัทได้ง่ายขึ้น เนื่องจากราคาหุ้นลดลง สามารถซื้อขายได้คล่องขึ้นสภาพคล่องของการซื้อขายหุ้นที่มีแนวโน้มที่ดีขึ้นจะช่วยเพิ่มการกระจายหุ้นไปยังผู้ลงทุนได้กว้างขึ้นรวมทั้งดึงดูดนักลงทุนทุกสถาบันทั้งในและต่างประเทศได้อีกด้วย ดังนั้นบริษัทจึงเสนอขอให้แก้ไขมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัทจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10.- บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1.- บาท การแก้ไขมูลค่าที่ตราไว้ดังกล่าว จะไม่มีผลกระทบต่อสัดส่วนของผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด โดยจะมีแต่เพียงจำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากเดิม รายละเอียดดังนี้

	ก่อนแก้ไขมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น	หลังแก้ไขมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น
ทุนจดทะเบียน (บาท)	418,899,370	418,899,370
มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)	10	1
จำนวนหุ้น	41,889,937	418,899,370

ประธานฯ จึงขอให้ประชุมพิจารณาอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัท ตามรายละเอียดที่นำเสนอ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามรายละเอียดและข้อสงสัยต่างๆ และได้ให้ที่ประชุมลงมติในวาระนี้

**คุณธำรง อนันต์ทวีผล** ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง จากที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมที่บอกว่า การแตกพาร์จะมีส่วนช่วยให้หุ้นของบริษัทเป็นที่สนใจของนักลงทุนสถาบัน

**คุณภูวสิทธิ์ วงษ์เจริญสิน** ตอบคำถามและชี้แจงว่า การเขียนไว้แบบนี้เป็นแบบมาตรฐานที่เขียนกันไว้เพื่อให้ครอบคลุมบริษัทได้รับความสนใจจากนักลงทุนสถาบัน เข้าเยี่ยมชมและสัมภาษณ์มาตั้งแต่ปีที่แล้ว โดยมีจำนวน 2 -3 ครั้ง ซึ่งได้รับคำถามและปัญหาเป็นการบ้านคือ บริษัทต้องแก้ปัญหาสภาพคล่องของหุ้นในตลาดให้เรียบร้อยก่อน

**คุณสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน** ตลอดเวลาที่ผ่านมา หุ้นของบริษัทมองดูว่า เป็นหุ้นปันผล ผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่จะเก็บหุ้นไว้ ไม่ปล่อยออกมาซื้อขายในตลาด เก็บไว้เพื่อรับปันผล บริษัทฯ พยายามหาเครื่องมือในการเพิ่มสภาพคล่องของหุ้นในตลาดมากขึ้น โดยได้รับคำแนะนำจากการวิเคราะห์ของนักลงทุนสถาบันและทีมการตลาดจาก SET เริ่มด้วยการแตกพาร์ก่อนในขั้นต้นก่อนเพื่อเสริมสภาพคล่อง และจะมีเครื่องมืออื่นๆ ตามเพื่อให้สะท้อนมูลค่าหุ้นของบริษัทอย่างแท้จริง

**คุณธำรง อนันต์ทวีผล** ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง ถ้าที่ประชุมอนุมัติแล้ว การเริ่มซื้อขายในราคาใหม่จะเริ่มได้เมื่อไหร่

**คุณภูวสิทธิ์ วงษ์เจริญสิน** คาดว่าจะใช้เวลาไม่เกิน 15 วัน

**คุณธำรง อนันต์ทวีผล** ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง สอบถามว่า บริษัทมีความคิดจะให้สะท้อนราคาหุ้นที่แท้จริงของบริษัท ด้วยไปออกงาน Opportunity Day กับทางตลาดหลักทรัพย์ฯ บ้างไหม เพื่อจะได้ไปปรับฟัง

**คุณภูวสิทธิ์ วงษ์เจริญสิน** เน้นออนครีบ บริษัทฯ ได้จองเวลาไว้ทาง SET เรียบร้อยแล้ว ในเดือนกันยายน ปีนี้ครับ

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามอีก จึงขอให้ที่ประชุมลงมติในวาระนี้

**มติที่ประชุม** อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของบริษัท ด้วยคะแนนเสียงดังต่อไปนี้

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	ร้อยละของจำนวนเสียงทั้งหมด ของผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าประชุมและมี สิทธิออกเสียงลงคะแนน
เห็นด้วย	34,171,218	99.9984 %
ไม่เห็นด้วย	-	0.0000 %
งดออกเสียง	550	0.0016 %
บัตรเสีย	-	-
รวมผู้ถือหุ้น จำนวน 54 ราย	34,171,768	100.00 %

วาระนี้มีผู้ถือหุ้นเข้าประชุมเพิ่ม 1 ราย จำนวนหุ้น 150,000 หุ้น

**วาระที่ 3 พิจารณานุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัท**

ประธานฯ แกลงให้ที่ประชุมทราบว่า สืบเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของบริษัท จากมูลค่าหุ้นละ 10.- บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1.- บาท ตามรายละเอียดในวาระที่ 2 เมื่อที่ประชุมมีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น บริษัทจึงต้องดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทข้อ 4. เป็นดังนี้

ข้อ 4. พუნจตะเบียน จำนวน 418,899,370 บาท (สี่ร้อยสิบแปดล้านแปดแสนเก้าหมื่นเก้าพันสามร้อยเจ็ดสิบบาทถ้วน)

แบ่งออกเป็น 418,899,370 หุ้น (สี่ร้อยสิบแปดล้านแปดแสนเก้าหมื่นเก้าพันสามร้อยเจ็ดสิบหุ้น)

มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (หนึ่งบาท)

โดยแยกออกเป็น :

หุ้นสามัญ 418,899,370 หุ้น (สี่ร้อยสิบแปดล้านแปดแสนเก้าหมื่นเก้าพันสามร้อยเจ็ดสิบหุ้น)

หุ้นบริวารสิทธิ - หุ้น (-)

ประธานฯ จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณานุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทข้อ 4. ตามรายละเอียดที่น่าเสนอ

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามอีก จึงขอให้ที่ประชุมลงมติในวาระนี้

**มติที่ประชุม** อนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัท ด้วยคะแนนเสียงดังต่อไปนี้

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	ร้อยละของจำนวนเสียงทั้งหมด ของผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าประชุมและมี สิทธิออกเสียงลงคะแนน
เห็นด้วย	34,185,518	100.00%
ไม่เห็นด้วย	-	0.0000 %
งดออกเสียง	-	0.0000 %
บัตรเสีย	-	0.0000 %
รวมผู้ถือหุ้น จำนวน 56 ราย	34,185,518	100.00 %

วาระนี้มีผู้ถือหุ้นเข้าประชุมเพิ่ม 3 ราย จำนวนหุ้น 13,750 หุ้น

**วาระที่ 4 พิจารณาเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)**

ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามคำถามในวาระนี้

**คุณนภาพร ปิยพจนกร** ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง อยากทราบเรื่อง กำลังการผลิตหนังหมูที่บอกไว้ว่าจะมีกำลังการผลิต 120,000 ตัวต่อเดือน ที่จะสามารถผลิตได้ใน ไตรมาส 1 ของปีนี้ ขณะนี้ไม่ทราบกำหนดการณ์เป็นอย่างไร

**คุณภูวสิทธิ์ วงษ์เจริญสิน** ตอบคำถามและชี้แจงว่า ได้เตรียมภาพสำหรับความคืบหน้า ณ ปัจจุบันให้กับท่านผู้ถือหุ้นทราบ โดยแบ่งเป็น 2 เฟส คือ การผลิตหนังวัวฟอก กำลังดำเนินการติดตั้งถังปั่นไม้เพิ่ม 20 ถัง กำลังการผลิต 25,000 ตัว ต่ออาทิตย์

กำลังทดสอบการทำงานของถังและสายพานลำเลียงหนัง คาดว่าประมาณกลางเดือนหน้า ระหว่างนี้อยู่ในช่วงทดลอง ถ้าสามารถดำเนินการได้เต็มที่จะได้กำลังการผลิต 30,000 ตัวต่ออาทิตย์ อีก 1 เฟสคือ การผลิตหนังหมูฟอก ถ้าโรงงานใหม่เสร็จก็จะเลิกผลิตที่เดิม เก็บกำลังการผลิตไว้ผลิตส่วนอื่น และย้ายไปผลิตยังโรงงานใหม่ ทั้งหมด 12 ถัง ติดตั้งเสร็จเรียบร้อยแล้ว กำลังติดตั้งระบบท่อน้ำและระบบไฟฟ้า ในต้นเดือน 3 กำลังการผลิตต่อเดือน 20,000 ตัว

**คุณนภาพร ปิยพจนกร ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง** ในการเปลี่ยนเครื่องจักรใหม่ พวกค่าเสื่อมราคาจะเพิ่มขึ้นหรือไม่

**คุณภูวสิทธิ์ วงษ์เจริญสิน** ปกติค่าเสื่อมราคาคิดในอัตรา 10 ปี

**คุณนภาพร ปิยพจนกร ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง** ในรายงานงบการเงินของไตรมาส 3 แจ้งว่ามีการตั้งค้อยค่าของราคาสินค้าซึ่งเป็นหนังที่ออกออกไป ทำให้กำไรขั้นต้นลดลง จากปกติประมาณ 20 % ลดเหลือ 6 % ใน ไตรมาส 4 หรือภายภาคหน้าจะมีเกิดขึ้นหรือไม่

**คุณภูวสิทธิ์ วงษ์เจริญสิน** อันนี้เป็นเรื่องของผู้สอบบัญชี ซึ่งไม่ทราบแน่นอน

**คุณสิงห์ วงศ์รุจิโรจน์ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและ** อันนี้เป็นเรื่องของอนาคต ขึ้นอยู่กับว่า ทางผู้สอบบัญชีจะตั้งประมาณการไว้เท่าไร ก็ยังไม่สามารถตอบได้

**คุณธำรง อนันต์ทวีผล ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง** จากในรายงานประชุมที่เคยบันทึกไว้ว่า การขายหนังท้องในปริมาณมากจะมีการขายในเป็นรอบ 3 – 4 ปี ครั้ง แต่เห็นว่าปี 2559 ก็มีขายและ ปี 2560 ก็มีขาย ไม่ทราบว่าบริษัทมีแผนดำเนินการอย่างไร หรือว่าจะขายไปที่เดียวให้หมดเลย

**คุณภูวสิทธิ์ วงษ์เจริญสิน** ตอบคำถามและชี้แจงว่า ขออธิบาย consumption ในช่วง 2 – 3 ปีที่ผ่านมา แนวโน้มของตลาดหนังเครื่องหนัง Footwear ทุกประเภท ลดลงทำให้บริษัทต้องทยอยๆ ปล่อยของขายออกไป ทำให้ผู้สอบบัญชีต้องปรับราคาขายออก ประมาณว่าเป็นราคาตลาดที่คาดว่าจะขายได้ ณ ขณะนั้น (Mark to Market) แต่ขณะนี้ เทอร์คของหนังท้องที่มีปัญหา เริ่มมีสัญญาณที่ดี คือบริษัทได้มีการเริ่มทดลองผลิตหนังท้องกับลูกค้าเบอร์ด์รองเท้ารายใหญ่ ซึ่งจะมีปริมาณการใช้หนังท้องในปริมาณที่มาก เป็นการบ้านที่บริษัทได้รับโจทย์ที่ยากมาก ซึ่งเราต้องแข่งขันกับ Supplier รายเดิมให้ได้ โดยบริษัทได้เริ่มทำมาตั้งแต่กลางปีที่แล้ว ตอนนี้อยู่ในช่วงทดลองนำเสนอตัวอย่างใหม่ ถ้าเป็นไปได้ตามที่คาดการณ์ก็จะมีคำสั่งซื้อเข้ามาในไตรมาส 3 ของปีนี้ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถบริหารงานขายได้ดีขึ้น โดยมีลูกค้าหนังเบอร์ด์หนึ่งหนังท้องอีกหนึ่งเบอร์ด์ ซึ่งกำลังปรับปรุงงานภายในเพื่อให้สามารถผลิตและส่งมอบ ได้ทันความต้องการซึ่งมีฐานการผลิตอยู่ในประเทศเวียดนาม

**คุณธำรง อนันต์ทวีผล ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง** สำหรับสินค้าคงคลังที่มีอยู่ในบัญชีประมาณกว่า 1,000 ล้านบาท จะสามารถแยกได้หรือไม่ เป็นสินค้าอะไรบ้าง หนังผิวและหนังท้อง

**คุณสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน** ตอบคำถามและชี้แจงว่า ถ้าแยกเป็นแต่ละช่วงงานสามารถแยกได้ แต่ถ้าเป็นหนังสำเร็จประมาณร้อยละ 30 ของทั้งระบบ แต่ในบางช่วงของการผลิตที่เราซื้อหนังเข้ามาเมื่อทำการฟอกแล้ว จะได้ทั้งหนังผิวและหนังท้อง ในระบบของบริษัทมีการขายทั้งหนังผิวและหนังท้องในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน ในบางช่วงมี Order หนังผิวมากกว่าหนังท้อง ทำให้บางครั้งมีสต็อกของแต่ละประเภทมากเกินไป ทำให้บริษัทต้องเก็บไว้เพื่อรอคำสั่งซื้อ ซึ่งมีหลายปัจจัยการที่บริษัทรับคำสั่งซื้อจากลูกค้าซึ่งมีกำหนดระยะเวลาในการส่งสินค้าที่สั้นมาก จึงมีความจำเป็นที่จะต้องเก็บสต็อกไว้เพื่อสามารถจัดส่งให้กับลูกค้าได้ทันเวลา ทางบริษัทพยายามหาวิธีที่จะบริหารจัดการให้อยู่ในระดับปกติ จึงต้องมีการขายหนังท้องออกไป ตอนนี้บริษัทฯ ได้พยายามเปลี่ยนนโยบายการสั่งซื้อจากเดิมซื้อหนังทั้งตัว เป็นซื้อเฉพาะหนังผิวหรือเฉพาะหนังท้องมาเพื่อใช้ในการผลิต

**คุณนภาพร ปิยพจนกร ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง** การที่ผลิตเพิ่มกำลังการผลิตอีกเท่าตัว รวมทั้งคู่แข่งในอุตสาหกรรม เดียวกันก็เพิ่มแสดงว่าภาวะอุตสาหกรรมฟอกหนังดีขึ้นใช่หรือไม่ การที่บริษัทเพิ่มกำลังการผลิตมีลึกลับสัญญากับลูกค้าหรือไม่ว่าจะไม่เปลี่ยนใจยกเลิกสัญญา

**คุณภูวนิช วัฒนเจริญสิน** การที่อุตสาหกรรมฟอกหนังเริ่มโตขึ้นมา เนื่องจากโรงงานในประเทศจีนมีปัญหาไม่สามารถดำเนินการได้ บริษัทฯ ได้รับการติดต่อจากโรงงานในประเทศจีนหลายโรงงาน โรงงานขนาดใหญ่ในเมืองไทยมีไม่มาก ทำให้บริษัทสามารถรองรับกำลังการผลิตฟอกหนังได้ สำหรับสัญญากับผู้ผลิตมีการทำสัญญาฉบับคู่ค้าไว้แล้ว และทางคู่ค้าทราบดีว่าการเพิ่มกำลังการผลิตเป็นของเขาทั้งหมด

**คุณสุวัชชัย วัฒนเจริญสิน** กล่าวเสริมว่า ระบบคำสั่งซื้อหนังสำเร็จ ตอนนี้มีคำสั่งซื้อจนถึงไตรมาส 3 ของปีนี้แล้ว แต่ยังไม่เต็มกำลังการผลิต สำหรับบริษัทกับคู่แข่งบริษัท ไม่สามารถเปรียบเทียบกันได้ทั้งหมด เนื่องจากส่วนหนึ่งทางเขาเป็นส่วนงานรับจ้างฟอก แต่ของเรามีงานรับจ้างและผลิตเพื่อใช้ในผลิตภัณฑ์สำเร็จส่งให้ลูกค้าเดิมของเรา ณ ปัจจุบันกำลังการผลิตหนังฟอกเต็มกำลังการผลิต

**นายชวพงษ์ วสุธาพิทักษ์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง** สำหรับคู่แข่งของบริษัทในประเทศมีใครบ้าง สัดส่วนการขายในประเทศกับต่างประเทศเป็นอย่างไร

**คุณสุวัชชัย วัฒนเจริญสิน** สำหรับคู่แข่งในประเทศ ก็มีจดทะเบียนในตลาด 2 บริษัท แต่ภาพรวมแล้ว ดำเนินธุรกิจไม่เหมือนกัน ขออธิบายเฉพาะของบริษัทดังนี้ ปกติกำลังการผลิตหนังสำเร็จอยู่ที่ 24 ล้านตารางฟุต บริษัทจะพยายามรักษาระดับกำลังการผลิต แต่ที่จะมีเพิ่มเติมคือ ที่ได้กล่าวไว้แล้วว่า จะมีลูกค้า Brand รองเท้ารายใหญ่เข้ามาอีก 1 รายซึ่งจะมีคำสั่งซื้อหนังท้อง สำหรับการฟอกหนังที่รับจ้างจากคู่ค้า จากเดิม เดือนละ 45,000 ตัว เป็น 120,000 ตัว ปรับเพิ่มขึ้นมา 3 เท่า สำหรับแผนสำรองถ้าลูกค้ารายนี้เปลี่ยนใจไม่ส่งหนังให้บริษัทฟอก เพราะบริษัทฯ ได้รับการติดต่อเพื่อทำการฟอกหนังอีกหลายที่ด้วยกัน เช่นจาก ออสเตรเลีย, อเมริกา ก็มี เนื่องจากว่าบริษัทฯ ได้มีการเจรจากับลูกค้ารายนี้มาตั้งแต่ปีที่แล้ว จึงต้องรักษาสัญญากับไว้ ถ้าการขยายงานเรียบร้อยแล้ว อาจจะสามารถรับลูกค้ารายใหม่ได้เพิ่มอีก

**นายชวพงษ์ วสุธาพิทักษ์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง** พอจะให้รายละเอียดสัดส่วนลูกค้าในประเทศสัดส่วนเท่าไร

**คุณสุวัชชัย วัฒนเจริญสิน** สำหรับหนัง Wet blue บริษัทส่งขายต่างประเทศ 100 % ส่วนหนังวัวฟอกสำเร็จขายต่างประเทศ 90 % อีก 10 % ขายให้กับโรงงานรองเท้าในประเทศไทย

**นายชวพงษ์ วสุธาพิทักษ์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง** สำหรับธุรกิจแบบเดียวกันในตลาดหลักทรัพย์มีหรือไม่ เปรียบเทียบกันได้หรือไม่

**คุณสุวัชชัย วัฒนเจริญสิน** สำหรับผู้ผลิตหนังฟอกในประเทศที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 2 บริษัท แต่ไม่เป็นคู่แข่งกัน เนื่องจากสินค้าไม่เหมือนกัน สำหรับเป็นวัตถุดิบใช้งานไม่เหมือนกัน หนังของบริษัทสำหรับผลิตรองเท้า

**นายชวพงษ์ วสุธาพิทักษ์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง** สำหรับ แพง โกลิน เข้าใจว่าเป็นอุปกรณ์นิรภัย โครงสร้างรายได้ของ 2 ธุรกิจเป็นอย่างไร มีโรงงานอยู่ที่ไหนบ้าง

**คุณภูวนิช วัฒนเจริญสิน** โครงสร้างรายได้ปัจจุบัน คือ 70 : 30 มีโรงงานฟอกหนังอยู่ที่สมุทรปราการและโรงงานผลิตรองเท้านิรภัยอยู่ที่ ชลบุรี และมีหน้าร้านสำหรับจำหน่ายอีกหลายสาขา

**คุณธำรง อนันต์ทิวผล ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง** สำหรับที่แจ้งไว้ว่า จะได้คำสั่งซื้อจากลูกค้าแบรนด์รองเท้ารายใหญ่ ที่แจ้งว่าจะใช้หนังท้องถึง 80 % จะสามารถครอบคลุมถึงหนังท้องของเราหรือไม่

**คุณภูวนิช วัฒนเจริญสิน** ปกติคำสั่งซื้อหนังท้อง บริษัทก็มีลูกค้ารายเดิมอยู่แล้ว เช่น Timberland, Adidas, Van แต่ยังไม่สม่ำเสมอ และไม่เยอะมาก แต่ถ้ามีคำสั่งซื้อจากลูกค้ารายใหม่เข้ามาในระดับนี้ก็คาดว่า จะครอบคลุมทั้งหมด

**คุณธำรง อนันต์ทิวผล ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง** สำหรับรายได้จากหนังหมูในปีนี้ตามที่แจ้งน่าจะประมาณ 400 ล้านบาท และมีรายได้จากลูกค้ารายใหม่อีก คาดว่าจะเพิ่มอีกประมาณเท่าไร

**คุณภูวนิช วัฒนเจริญสิน** น่าจะประมาณ 200 ล้านบาท

**คุณวัชระ มัทนพจนารต ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง** ตามสัดส่วนการส่งออกมีถึง 90 % มีการบริหารจัดการด้านอัตราแลกเปลี่ยนอย่างไร เรื่องความเสี่ยง

**คุณภูวนิช วัชระเจริญสิน** สำหรับการใช้เครื่องมือทางการเงิน บริษัทได้ดำเนินการทุกช่องทางที่มี

**คุณวัชระ มัทนพจนารต ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง** ทางผู้บริหารทราบว่า มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทสามารถเพิ่มราคาขายได้หรือไม่

**คุณภูวนิช วัชระเจริญสิน** ปัจจุบันการขายหนังวัวฟอกสำเร็จนี้ แบริ์ครองเท้าจะคนเลือกผู้ผลิต ซึ่งมีให้เลือกไม่กี่โรง ถ้าบริษัทได้รับคำสั่งซื้อ ถ้าราคาต่ำหน่อยกำไรน้อย แต่สามารถมีงานผลิตให้พนักงานทำ ให้โรงงานมีงานรัน ได้ตลอดจะดีกว่า แล้วฝ่ายบริหารจะหาวิธีทางอื่นมาชดเชย

**คุณวัชระ มัทนพจนารต ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง** ในการที่ผู้ซื้อเป็นผู้ผลิตแบริ์ครองเท้าสำคัญระดับโลก ทำให้ต้องให้ความสำคัญกับ คุณภาพ,การจัดการ รวมทั้งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

**คุณภูวนิช วัชระเจริญสิน** ในระหว่าง 3 – 5 ปีที่ผ่านมาบริษัทได้มีการ ช่วงที่กำลังการผลิตลดลง บริษัทถือเป็นโอกาสอันดีในการปรับตัว ด้วยการ โฟกัสที่ ผลงานและคุณภาพ คือการปรับปรุงเครื่องจักรและ Lay Out เครื่องจักร ด้วยเป็นข้อเสนอที่ดีต่อกับผู้ผลิตแบริ์ครองเท้า ซึ่งมีราคามาตรฐานอยู่แล้ว ถ้าบริษัทสามารถควบคุมคุณภาพและสามารถตอบโจทย์ในการส่งสินค้าได้เร็ว นี้คือในระยะยาว บริษัทสามารถขึ้นราคาหรือขอราคาเพิ่มได้

**คุณวัชระ มัทนพจนารต ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง** ทางคุณภาพโรงงานฟอกหนังในเมืองไทย เมื่อเทียบกับ CLMV ในภูมิภาคอยู่ในระดับที่เท่าไร

**คุณสุวัชชัย วัชระเจริญสิน** สำหรับธุรกิจฟอกหนัง มีมาตรฐานอุตสาหกรรมระดับโลกที่เรียกว่า LWG (Leather Working Group) เหมือนกับ มาตรฐาน ISO 14001 ในประเทศไทย ซึ่งบริษัท ได้มาตรฐานมา 10 ปี แล้ว และเป็นรายแรกที่ได้มาตรฐาน ISO 14001 ประเภทฟอกหนังในประเทศไทย ซึ่งจะตรวจสอบควบคุมทุกขั้นตอนการผลิต การใช้สารเคมี ระบบกำจัดของเสีย น้ำเสีย ถ้าต้องเทียบกับโรงงานฟอกหนังอื่น ๆ ในเมืองไทยถือว่าไม่มีคู่แข่ง มั่นใจว่าจะยังคงได้รับคำสั่งซื้ออย่างต่อเนื่อง เพราะไม่มีโรงงานขนาดใหญ่ที่จะสามารถรับคำสั่งซื้อได้ในปริมาณมาก จะเห็นว่า 2-3 ปีที่ผ่านมา รองเท้าของ Adidas หรือ แบริ์คนอื่น ๆ ใช้ผ้าในการผลิตรองเท้ามากขึ้น แต่ก็มีสัญญาณที่ดีว่า การใช้ผ้าจะถึงจุดอิ่มตัว วัตถุดิบผ้าจะน้อยลง ก็จะมุ่งมาใช้หนังแทนที่ ซึ่งบริษัทมองว่าเป็นโอกาสที่จะมีคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้น

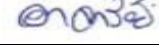
**คุณวัชระ มัทนพจนารต** ไตรมาส 1 คาดว่าจะเป็นอย่างไร ในด้านกำลังการผลิตทั้งหมดเต็มที่จะได้เท่าไร

**คุณภูวนิช วัชระเจริญสิน** ด้าน Finished Leather ประมาณ 80 % สำหรับด้านการฟอกหนัง แบ่งเป็น 2 ส่วน ด้านหนังหมู ในไตรมาส 1 น่าจะ 20 % เพิ่มขึ้นในไตรมาส 2 เป็น 80 % และ 100 % ในไตรมาส 3

ผู้ถือหุ้นไม่มีคำถามอื่นใดที่จะถามเพิ่มเติมแล้ว ประธานจึงกล่าวขอบคุณผู้ถือหุ้นที่ให้การสนับสนุนกิจการของบริษัทด้วยดีตลอดมา และกล่าวปิดการประชุม เมื่อเวลา 14.58 น.

ลงชื่อ  ประธานกรรมการ /ประธานที่ประชุม

(นายสุวัชชัย วัชระเจริญสิน)

ลงชื่อ  เลขานุการบริษัท / ผู้บันทึกการประชุม

(นางสาวอารีย์ สุกสินวงศ์ชัย)